



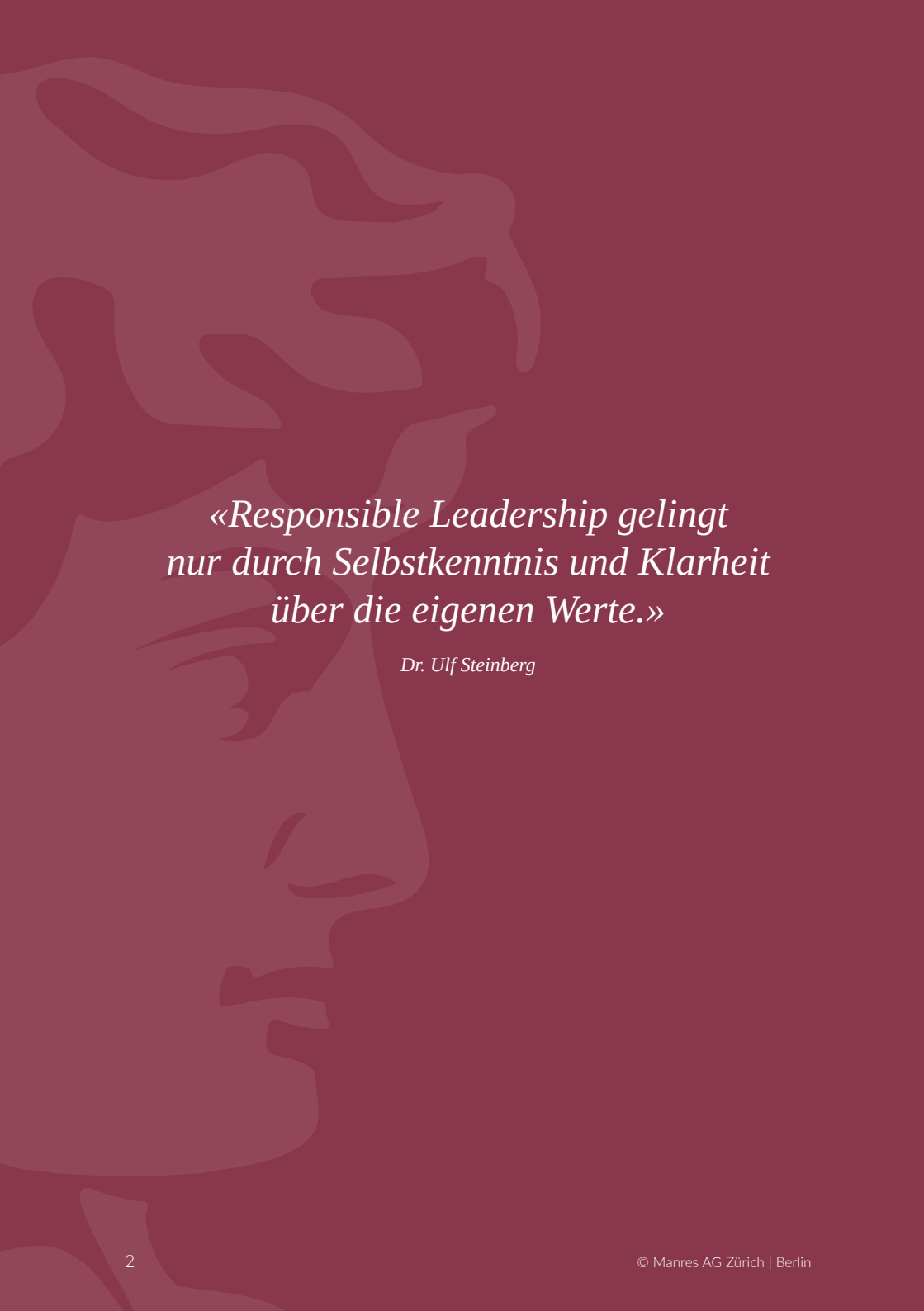
MANRES
AKADEMIE

Praxis-Workshops 2024

Responsible Leadership

*Wie Sie komplexen Herausforderungen mit
klaren Werten begegnen.*





*«Responsible Leadership gelingt
nur durch Selbstkenntnis und Klarheit
über die eigenen Werte.»*

Dr. Ulf Steinberg

Was dürfen die Teilnehmer:innen erwarten? /

Der Generationenwandel in der Arbeitswelt und sich verändernde Einstellungen zu gesellschaftlicher Verantwortung von Geschäftsführungen stellen Unternehmen und deren Führungskräfte vor neue, komplexe Herausforderungen.

Vor dem Hintergrund von Nachhaltigkeit, Inklusion, Environmental, Social and Corporate Governance (ESG), Sustainable Development Goals (SDG) und Stakeholder Capitalism verantwortungsvolle Entscheidungen zu treffen, erfordert bewusstes Abwägen und eine gezielte Auseinandersetzung mit eigenen Werten und denen des Unternehmens.

Um die Komplexität und Schwierigkeit der Abwägungen erfassen zu können, gehen wir in diesem Praxis-Workshop «Responsible Leadership» von konkreten Beispielen und Fragen der Teilnehmer:innen aus. Aktuelle Situationen aus dem Führungsalltag dienen als Praxisbeispiele. In einem Safe Space werden diese besprochen und gemeinsam reflektiert. Im Zuge dieser Reflexionen erarbeiten wir Herangehensweisen und Achtungspunkte, um die Abwägungsentscheidungen als Responsible Leader:in zu treffen.

Sie lernen /

- verschiedene Wege der Entscheidungsfindung in der stetig komplexer werdenden Arbeitswelt kennen;
- den inneren Wertekompass als Orientierungshilfe zu schärfen;
- wie nachhaltige, werteorientierte und verantwortungsvolle Führung aussieht, anhand von Praxisbeispielen aus verschiedenen Branchen und
- mit Werkzeugen, den erfolgreichen Transfer in Ihren Führungsalltag zu gestalten.

Welche Zielgruppe sprechen wir an? /

Der Praxis-Workshop richtet sich an Teilnehmer:innen des oberen Managements mit langjähriger direkter Führungserfahrung. Angesprochen sind Führungskräfte aller Branchen in C-Level-Funktionen, Verwaltungs- und Aufsichtsräte, Bereichsleiter:innen oder Geschäftsleitungsmitglieder:innen.

Für wen ist dieser Praxis-Workshop besonders geeignet? /

- Führungskräfte, die sich mehr Klarheit in Bezug auf Ihre Verantwortlichkeiten und Ihre Führungsrolle wünschen,
- Führungspersönlichkeiten, die in folgenreichen Abwägungsentscheidungen grössere Sicherheit erlangen oder Ihr Führungsrepertoire auf die Herausforderungen der Zukunft ausrichten wollen.

Die Schwerpunkt-Themen des Praxis-Workshops /

- Responsible Leadership
- Werteorientierte Führung
- Stärken der Reflexionsfähigkeit bei sich und Anderen
- Ambiguitätstoleranz erhöhen
- Entscheiden in komplexen Situationen

Welche Learnings können sie mitnehmen? /

Der innere Wertekompass wird geschärft und ausgerichtet, die Rolle des «Responsible Leaders» gestärkt und Sie erkennen, welche weiteren Schritte Sie gehen müssen, um diese Leader:in in sich weiterzuentwickeln. Ihre Perspektive wird erweitert und Sie erkennen in den eigenen Problemstellungen grössere gesellschaftliche Herausforderungen. Es gelingt Ihnen somit, die eigene Verantwortung für diese Herausforderung zu sehen und werteorientiert eine Entscheidung zu treffen. In Bezug auf den Umgang mit modernen Richtlinien wie Environmental, Social and Corporate Governance (ESG), Sustainable Development Goals (SDG) besteht mehr Klarheit, dass Sie ein Repertoire von Entscheidungsfindungsprozessen erarbeitet haben, auf die Sie in Ihrem Unternehmensalltag zurückgreifen können.



Wie ist der Praxis-Workshop aufgebaut? /

Ausgehend von einem kurzen inhaltlichen Input zu «Responsible Leadership» sowie Einblicken aus Praxisbeispielen, können die Teilnehmer:innen ihre Abwägungsentscheidungen und Herausforderungen darstellen. Anschliessend werden verschiedene Methoden vorgestellt, um diese auf die eingebrachten Beispiele direkt anzuwenden.

Referent:innen /



Dr. phil. Ulf Steinberg, Principal Manres AG; Persönlichkeits- und Unternehmenskulturentwickler, langjährige Erfahrung im Begleiten von Executives als Trainer und Coach in Unternehmen verschiedener Branchen von DAX Unternehmen bis zu Kleinunternehmen sowie in EMBA-Programmen; Diplom in Psychologie, Promotion in Wirtschaftswissenschaften (Thema: Macht in Organisationen und Führung im Digitalen Zeitalter) an der Technischen Universität München, Ausbildung zum Systemischen Coach und Berater.



Benita Struve, Lic. Oec. LMU, Associate Partner, Manres AG, seit über 25 Jahre Erfahrung als Führungskraft bei Lufthansa Group; Senior Director Marketing, Stabsfunktion Marketing Restructure, Senior Director Konzernmanagement; Tätigkeiten als Mitglied der Geschäftsleitung in internationalen Werbeagenturen; sie hat in der Vergangenheit viele umfangreiche Restrukturierungs- und Digitalisierungsaufgaben mitgestaltet und verantwortet.

Gastdozent /



Sven H. Korndörffer, Vorsitzender des Vorstands der Wertekommission e. V., Keynote Speaker und Buchautor.

Praxis-Workshop: Responsible Leadership / 25.-26. September 2024

Referent:innen

Dr. phil. Ulf Steinberg
Benita Struve, Lic. Oec. LMU

Durchführungsort

Paulus Akademie, Zürich

Anmeldeschluss

26. August 2024

Durchführung 2024 /

Anmeldung: Bitte füllen Sie die Anmeldung vollständig aus und senden diese an akademie@manres.com. Um passende Peers und den Austausch auf Augenhöhe garantieren zu können, senden Sie uns bitte einen Kurz-CV. Die Teilnehmer:innenzahl ist begrenzt. Die Anmeldungen werden nach Eingang berücksichtigt.

Teilnahmebescheinigung /

Sie erhalten nach dem erfolgreichen Abschluss der zwei Tage einen Kursnachweis der Manres AG.

Kosten pro Teilnehmer:in /

Die Workshopgebühr von CHF 2'900.- (zzgl. MwSt.) wird fällig, sobald die Anmeldebestätigung versendet wurde. Die Anmeldung ist gültig, wenn die Einzahlung des Kursbetrags erfolgt ist. In diesen Kosten sind Pausenverpflegungen und das Mittagessen für die zwei Praxis-Workshoptage inkludiert. Übernachtungskosten gehen zu Lasten der Teilnehmer:in. Es sind einige Hotels in der unmittelbaren Umgebung vorhanden.

Annulationsbedingungen: Bis 30 Tage vor Kursbeginn werden keine Kosten erhoben; danach wird bis 10 Tage vor Beginn ein Betrag in Höhe von CHF 1'450.- (zzgl. MwSt.) in Rechnung gestellt; bei Abmeldungen weniger als 10 Tage vor Kursbeginn sind 100% der Kurskosten zu entrichten.

Für weitere Informationen stehen wir Ihnen gerne unter akademie@manres.com oder telefonisch unter +41 44 396 22 44 zur Verfügung.



MANRES
AKADEMIE

Manres AG /

Kantstrasse 14
CH-8044 Zürich
Schweiz

+41 44 396 22 44
akademie@manres.com

manres.com

Manres GmbH /

Uhlandstraße 175
DE-10719 Berlin
Deutschland

+49 30 8877 429 450
akademie@manres.com